

**BÁO CÁO CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC
TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**

Kính thưa : Quý vị cổ đông!

Thưa Quý vị đại biểu!

Tổng Giám đốc Công ty báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 với các nội dung chính như sau:

I. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SXKD NIÊN ĐỘ 2024-2025.
(Từ 01/7/2024 đến ngày 30/06/2025)

1. Tình hình chung

1.1. Thuận lợi:

- Được sự quan tâm chỉ đạo sâu sát của HĐQT, kịp thời đáp ứng các nhu cầu và nguồn lực để Ban điều hành thực hiện nhiệm vụ.

- Thời tiết thuận lợi cho việc thu hoạch, vận chuyển mía. Mía phát triển tốt, có mưa rải đều, không bị hạn gián đoạn và kết thúc mùa nên năng suất mía tăng khoảng 10% so với dự kiến.

- Việc thu mua mía vùng Buôn Đôn, Ea súp cũng như mua bán mía với Công ty CP Mía đường Đắk Lắk đã giúp công ty chủ động được nguồn nguyên liệu và vào vụ sớm hơn so với các nhà máy trong vùng.

- Dây chuyền thiết bị hoạt động ổn định và hiệu quả, chất lượng sản phẩm đường được cải thiện và tương đối ổn định;

1.2. Khó khăn:

- Trong năm qua, tình hình kinh tế thế giới và Việt Nam vẫn tiếp tục đối mặt với nhiều biến động khó lường. Chiến tranh Nga – Ucraina chưa có dấu hiệu giảm nhiệt, xung đột quân sự giữa Israel với Palestine và một số nước khu vực Trung Đông dù có chuyển biến tích cực nhưng vẫn đe dọa đến hoạt động giao thương của các quốc gia trên thế giới, trong đó có Việt Nam. Đặc biệt chính sách thuế quan mới của Mỹ áp dụng với Việt Nam cùng nhiều nước, gây ảnh hưởng trực tiếp và làm xáo trộn thị trường hàng hoá toàn cầu.

- Các nhà máy trong khu vực vẫn thiếu nguyên liệu trầm trọng do sản lượng mía ở các khu vực lân cận giảm mạnh nên việc cạnh tranh nguyên liệu diễn ra rất gay gắt và từ rất sớm do các Nhà máy đều vào vụ trước tết;



- Giá đường trong nước giảm do áp lực dư cung và đường nhập lậu, gây khó khăn cho công tác tiêu thụ và tăng lượng tồn kho.

- Vùng mía Mrắc & Eakar do mưa nhiều và mưa kết thúc muộn, (đến hết tháng 1/2025 mới ngớt mưa) mía bị nhiễm nấm bệnh rất nặng, ngoài ra còn có tác động của yếu tố thời tiết, nên chất lượng mía giảm mạnh, đây là tình trạng chung toàn vùng nguyên liệu và các vùng lân cận.

- Tình trạng thiếu công lao động về cuối vụ diễn ra sớm hơn mọi năm, gây khó khăn cho công tác thu hoạch, chăm sóc mía.

2. Kết quả SXKD niên độ 2024-2025.

TT	CHỈ TIÊU	ĐVT	Kế hoạch	Thực hiện	So sánh % TH/KH
1	Sản lượng mía sản xuất (mía sạch)	Tấn	480.000	583.735	121,61
2	Sản lượng đường SX	Tấn	51.612,9	59.166	114,63
3	Tổng Doanh thu	Tr.đồng	1.034.200	1.298.919	125,59
4	Lợi nhuận kế toán trước thuế	Tr.đồng	199.400	298.080	149,55
5	Lợi nhuận sau thuế TNDN	Tr.đồng	197.800	295.685	149,49
6	Nộp ngân sách	Tr.đồng	44.672	48.555	108,69
7	Thu nhập BQ	(1.000đ/ng/tháng)	8.957	8.935	99,75

3. Đánh giá tình hình thực hiện nhiệm vụ.

3.1. Công tác đầu tư – thu mua nguyên liệu mía:

3.1.1. Kết quả thực hiện:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch	Thực hiện	So sánh TH/KH (%)
I	Công tác thu mua				
1	Khối lượng (mía sạch)	Tấn	480.000	583.735	121,61
2	Giá mua mía bình quân	Đ/kg	1.150	1.124,32	97,77
II	Công tác thu nợ đầu tư vụ 2024-2025 (đến 20/8/2025)				
1	Tổng	Tỉ đồng	111,45	111,47	100,02
-	Nợ đến hạn	Tỉ đồng	111,25	111,35	100,09
-	Nợ quá hạn	Tỉ đồng	0,2	0,12	60
III	Công tác đầu tư mía NL cho vụ 2025-2026 (đến 20/8/2025)				
1	Diện tích mía đầu tư	Ha	6.800	6.626	97,44

-	Trực tiếp	Ha	6.500	6.505	100,08
	Mía trồng mới	Ha	2.100	2.122	101,05
	Mía gốc	Ha	4.400	4.386	99,68
-	Gián tiếp	Ha	300	118	39,33
2	Giá trị đầu tư cho vụ 25-26	Tỉ đồng	178,75	94,69	52,97
3	Giá trị hỗ trợ đầu tư trực tiếp	Tỉ đồng	14,73	11,78	79,97
4	Tổng GT nợ đầu tư (đến 20/8/2025)	Tỉ đồng		108,35	
	Nợ gốc trong hạn	Tỉ đồng		103,33	
	Nợ gốc và lãi quá hạn đã TLDP	Tỉ đồng		5,02	

3.1.2. Đánh giá công tác đầu tư – thu mua nguyên liệu mía:

✦ Ưu điểm và những việc đã làm được :

➤ Công tác thu mua:

- Vụ sản xuất 2024-2025 trong điều kiện cạnh tranh nguyên liệu diễn ra gay gắt, nhưng bằng sự nỗ lực, linh hoạt, kịp thời điều chỉnh chính sách của ban điều hành và được sự quan tâm chỉ đạo của HĐQT nên sản lượng mía thu mua đã đạt kết quả cao (đạt 121,61% so với KH).

- Công ty vào vụ sớm hơn các Nhà máy cạnh tranh trực tiếp nguyên liệu trong khu vực, đồng thời linh hoạt chủ động trong việc mua mía từ các vùng Buôn Đôn, Ea súp và CP Mía đường Đắk Lắk là yếu tố làm giảm thiểu việc thất thoát mía trong vùng nguyên liệu,

➤ Công tác thu nợ đầu tư (đến thời điểm 20/08/2025):

- Nợ thu vượt kế hoạch: Kế hoạch thu 111,45 tỷ đồng, đã thu 111,47 tỷ đồng, thiếu 0,02 tỷ đồng (đạt 100,02% % so với KH). (kết quả thu nợ đánh giá mức độ vượt kế hoạch 100,02% ở bảng nói trên là do một số trường hợp trả nợ trước hạn).

➤ Công tác vận chuyển:

- Đơn vị nhận thuê xe vận chuyển mía trực tiếp cơ bản đã đáp ứng được số lượng đầu xe, đảm bảo được yêu cầu vận chuyển hàng ngày.

- Công tác điều hành vận chuyển, điều tiết đôn chặt nhịp nhàng. Trật tự nhập mía tốt.

➤ Công tác đầu tư chuẩn bị mía nguyên liệu cho vụ 2025-2026:

- Điều kiện thời tiết thuận lợi, giá mía nguyên liệu cao, chính sách đầu tư và hỗ trợ đầu tư được ban hành kịp thời, linh hoạt phù hợp với tình hình thực tế, đủ sức cạnh tranh với các nhà máy khác và được tuyên truyền, phổ biến rộng rãi, người dân tăng cường trồng mới và giữ mía gốc vụ 3 vụ 4, ít cày phá hơn so với vụ trước.

- Cung ứng kịp thời vốn tiền mặt, tăng cường đầu tư bằng hiện vật: phân bón, thuốc cỏ theo từng thời kỳ chăm sóc, sinh trưởng để nâng cao hiệu quả sử dụng vốn đầu tư đối với đầu tư trực tiếp.

- Đầu tư trực tiếp đến 20/8/2025 đã thực hiện: 6.508 ha vượt 100,1% so với kế hoạch;

✚ **Những khó khăn, hạn chế cần khắc phục:**

➤ **Công tác thu mua:**

- Đầu tư gián tiếp không đạt diện tích theo kế hoạch đầu tư, trước khi vào vụ và trong quá trình sản xuất tăng cường ký hợp đồng bao tiêu để đủ mía cho sản xuất.

- Các nhà máy trong khu vực vẫn thiếu nguyên liệu trầm trọng nên việc cạnh tranh nguyên liệu diễn ra rất gay gắt, đẩy giá dịch vụ lên cao để tranh mua.

➤ **Công tác vận chuyển:**

Giá cước vận chuyển bình quân cao hơn so với vụ 2023-2024 do gia tăng sản lượng mía từ Buôn Đôn, Easúp của Đắk Lắk nhập về Công ty. Niên vụ này Công ty có 1 lần điều chỉnh giảm cước do giá dầu giảm với tỷ lệ giảm 2,05%.

➤ **Công tác Đầu tư cho vụ 2025-2026:**

- Đầu tư gián tiếp không đạt kế hoạch. Theo xu thế hiện nay, các tổ dịch vụ không nhận vốn của công ty, chỉ ký hợp đồng bán mía. Thời gian tới tăng cường thương thảo các tổ dịch vụ không nhận đầu tư chuyển ký hợp đồng bao tiêu như các vụ trước.

- Khó khăn trong công tác đầu tư hiện nay:

+ Các nhà máy trong khu vực đang cạnh tranh đầu tư vừa thu hút mía thông qua hệ thống thương lái, vừa len lỏi, lập thêm các điểm trạm (Ea Trang, Cư Pao, Eapil, Ea Sô) tổ chức đầu tư trực tiếp trong vùng nguyên liệu của Công ty.

+ Các nhà máy ngoài tỉnh thiếu nguyên liệu, cạnh tranh thu mua vẫn sẽ diễn ra rất gay gắt, một số hộ dân và thương lái tự bỏ vốn đầu tư chờ vụ sau bán tự do.

+ Giá vật tư nông nghiệp, công lao động và một số dịch vụ khác tiếp tục tăng.

3.2. Công tác sản xuất chế biến đường

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Vụ ép 2024 - 2025		SS% TH/KH
			Kế hoạch	Thực hiện	
1	Trọng lượng mía ép sạch	Tấn	480.000	583.735	121,61
2	Sản lượng đường SX	Tấn	51.613	59.166	114,63
3	Năng suất ép bình quân	TMN	≥3.750	3.709,63	98,92
4	Tỷ lệ mía sạch/đường	Tấn mía/ tấn đường	≤9,3	9,866	106,09
5	HS tổng thu hồi thực tế	%	≥83,78	83,7	99,91
6	Hiệu suất ATSX	%	≥91	95,01	104,41
7	Hiệu suất ATTB	%	≥97,5	99,21	101,75

✚ **Những ưu điểm đã đạt được:**

➤ **Công tác BDSC sau vụ ép 2023-2024**

- Công tác BDSC sau vụ ép 2023-2024 được đầu tư phù hợp, thiết bị được BDSC tốt, phát huy tối đa năng lực thiết bị. Một số hạng mục đầu tư, mở rộng và đưa vào sử dụng đạt

hiệu quả như (nhà chứa bã, các kho chứa hoá chất,...). trong vụ sản xuất không xảy ra sự cố thiết bị lớn phải ngừng máy quá lâu gây thất thoát mía và tổn thất trên dây chuyền.

➤ Công tác sản xuất

- Niên vụ 2024-2025 các chỉ tiêu chính trong sản xuất nhìn chung đều vượt so với KH như: Trọng lượng mía ép sạch, sản lượng đường SX; Hiệu suất ATTB; ...; Các loại vật tư, hoá chất chính đều giảm so với KH và so với vụ trước.

- Chất lượng đường thành phẩm tương đối ổn định, đáp ứng yêu cầu của thị trường.

Công tác an toàn lao động, VS môi trường và PCCN được quan tâm, chú trọng đáp ứng yêu cầu và quy định.

⚡ Một số tồn tại cần khắc phục:

- Đầu vụ sản xuất một số nôi đường còn bị tạp chất (433,8 tấn) do nguyên nhân chủ quan trong công tác vệ sinh thiết bị sau BDSC;

- Tỷ lệ mía sạch/đường 9,866 m/đ, cao hơn kế hoạch và cao hơn vụ trước. Nguyên nhân khách quan là do khí hậu, thời tiết, sâu bệnh chung của toàn vùng nguyên liệu trong khu vực nên chất lượng nguyên liệu giảm rất sâu.

- Một số chủng loại hoá chất sử dụng cho xử lý nước, nước thải và nhớt, mỡ bôi trơn, một số chủng loại hoá chất trợ lắng... còn cao hơn so KH và vụ 23-24 ;

- Sự cố cháy (chuyển hoá mật) bồn mật ri 5.800 M3 với sản lượng 2.925 tấn xảy ra sau khi đã kết thúc vụ ép, nguyên nhân do mật trong bồn tự chuyển hoá và phản ứng tạo ra, đây là sự cố hy hữu, chưa từng có tiền lệ. Nguyên nhân do khách quan, nhiều yếu tố kết hợp gây ra nhưng Nhà máy cần đặc biệt quan tâm, rà soát, thực hiện các phương án xử lý triệt để bồn mật và chất thải trong bồn đồng thời tích cực bổ sung thêm các biện pháp nhằm ngăn ngừa, tránh sự cố tương tự trong các năm sau.

3.4. Công tác tiêu thụ sản phẩm

Niên độ 2024-2025, công tác tiêu thụ sản phẩm gặp nhiều khó khăn, tốc độ bán hàng chậm hơn so với các năm trước đây, giá bán giảm nhiều. Nguyên nhân chủ yếu là do thị trường đường thế giới lao dốc xuống mức thấp nhất trong ba năm qua, cộng với đường nhập lậu, gian lận thương mại chưa được kiểm soát triệt để, và với sức ép nặng nề bởi nguồn cung dư thừa trong nước. Tuy nhiên được sự hỗ trợ tích cực của khách hàng truyền thống nên về cơ bản công tác bán hàng đáp ứng được nhu cầu vốn phục vụ hoạt động SXKD của Công ty mà không phải vay ngân hàng.

Công tác tiêu thụ sản phẩm được Hội đồng quản trị quản lý chặt chẽ, Ban điều hành thực hiện đúng chính sách bán hàng được Hội đồng quản trị phê duyệt.

3.5. Công tác Tổ chức - Hành chính.

Niên độ 2024-2025 người lao động trong công ty có thu nhập bình quân đạt 10.842.367 đồng/người/tháng (tương đương mức thu nhập bình quân của người lao động trong vụ 2023-2024). Tiền lương được Công ty chi trả đầy đủ, kịp thời theo đúng thỏa thuận trong hợp đồng đã ký kết. Vào dịp cuối năm, tết nguyên đán, kết thúc vụ sản xuất Công ty đã chi lương tháng thứ 13, 14 và 15 để động viên kịp thời tập thể người lao động đã đóng góp vào việc hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty.

156
TỶ
ÂN
ÔNG
3
ĐẮK

Các chế độ chính sách của người lao động như tiền thưởng thi đua, ăn ca, tiền bảo hiểm được Công ty thực hiện đúng theo Thỏa ước lao động tập thể, hợp đồng lao động và quy định của pháp luật hiện hành. Công ty luôn quan tâm chăm lo đến đời sống tinh thần của người lao động như: Tặng quà vào các dịp lễ, tết, kết thúc vụ sản xuất tổ chức cho người lao động đi tham quan du lịch trong và ngoài nước.

4. Thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng quản trị:

Ban điều hành luôn tuân thủ tuyệt đối các Nghị quyết, các quy chế quy định của HĐQT ban hành, thực hiện đúng quy trình mua sắm vật tư hàng hóa và chi tiêu nội bộ, tiết giảm tối đa chi phí và các khoản chi tiêu không hợp lý.

II. KẾ HOẠCH SXKD NIÊN ĐỘ 2025-2026 VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

1. Đặc điểm tình hình:

- Sản lượng đường tại các nhà máy trong nước liên tục tăng cao kéo theo nguy cơ dư thừa nguồn cung, làm cho cuộc chiến giành thị phần trở nên gian nan. Đường nhập lậu chưa được kiểm soát triệt để, nguồn cung giá rẻ không chính ngạch sẽ tiếp tục tràn vào thị trường. Điều này khiến giá đường nội địa khó phục hồi một cách bền vững.

- Cạnh tranh nguyên liệu dự báo sẽ tiếp tục diễn ra vô cùng gay gắt giữa các nhà máy trong vùng.

2. Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh niên độ 2025-2026

Dự báo những khó khăn, thuận lợi như trên, để điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty được ổn định, Hội đồng Quản trị đề ra kế hoạch niên độ 2025-2026, với một số chỉ tiêu cơ bản như sau:

Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2025-2026
Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	Triệu đồng	1.061.370
Lợi nhuận trước thuế TNDN	Triệu đồng	99.635
Lợi nhuận sau thuế TNDN	Triệu đồng	97.635

3. Giải pháp thực hiện.

3.1. Công tác xây dựng và quản lý vùng mía nguyên liệu:

3.1.1. Công tác đầu tư, phát triển vùng nguyên liệu mía:

- Thực hiện chủ trương xuyên suốt của HĐQT: Xây dựng chính sách đầu tư, thu mua linh hoạt, hợp lý nhằm thu hút đầu tư trực tiếp.

- Duy trì các chính sách hỗ trợ không hoàn lại để tăng diện tích đầu tư trực tiếp.

- Bám địa bàn tăng cường khảo sát, tuyên truyền, vận động động đầu tư. Theo dõi diễn biến, nắm bắt thông tin về chính sách đầu tư của các Nhà máy khác đang cạnh tranh đầu tư trong vùng nguyên liệu đề xuất HĐQT phê duyệt, bổ sung linh hoạt, kịp thời các chính sách đầu tư; chính sách hỗ trợ vừa đảm bảo tính cạnh tranh vừa hài hòa lợi ích giữa người trồng mía và Công ty.

- Theo dõi chặt chẽ tình hình sinh trưởng, phát triển, diễn biến sâu bệnh, năng hạn để có biện pháp xử lý kịp thời và hiệu quả.

3.1.2. Công tác thu mua mía:

- Xây dựng và thực hiện các giải pháp, phương án thu mua linh hoạt, hợp lý, tăng cường thu mua mía ngoài đầu tư trong tỉnh để đảm bảo kế hoạch sản lượng mía phục vụ sản xuất.

3.2. Công tác sản xuất chế biến đường.

- Thực hiện tốt công tác BDSC lớn sau vụ ép với phương châm: Chất lượng, hiệu quả và tiết kiệm đồng thời tiếp tục nghiên cứu, cải tiến, cải tạo để hoàn thiện toàn bộ hệ thống thiết bị đã đầu tư, nâng cấp cho phù hợp hơn nữa và đảm bảo tính đồng bộ nhằm phát huy tối đa hiệu quả năng lực làm việc của tất cả các thiết bị trên dây chuyền.

- Rà soát lại lao động, bố trí cán bộ, công nhân lao động đúng vị trí, đúng sở trường theo hướng tinh giản nhằm phát huy tối đa năng lực và trách nhiệm cá nhân trong sản xuất. Tổ chức đào tạo và đào tạo lại chuyên môn, nghiệp vụ cho người lao động để kịp thời bổ sung lực lượng lao động bị thiếu hụt trên dây chuyền đủ sức tiếp cận và làm chủ công nghệ và thiết bị mới trong sản xuất đường.

- Bổ sung, sửa đổi các quy chế trong công tác quản lý và vận hành thiết bị, các quy định cụ thể đối với từng tổ, từng cá nhân trong công tác vận hành để phát huy tối đa năng lực làm việc của thiết bị, hạn chế tối đa những sự cố thiết bị trong sản xuất.

- Thực hiện tốt công tác an toàn VSLĐ và PCCN, công tác an toàn VSTP, vệ sinh môi trường đảm bảo đáp ứng yêu cầu của pháp luật. Nghiên cứu cải thiện điều kiện, môi trường làm việc tạo điều kiện thuận lợi và đảm bảo an toàn cho người lao động. Ban hành các quy định, chế tài nghiêm minh trong công tác vận hành thiết bị để đảm bảo công tác an toàn và hạn chế tối đa tình trạng tai nạn lao động trong sản xuất.

3.3. Công tác tài chính:

- Chủ động cân đối nguồn vốn cho công tác đầu tư vùng nguyên liệu, công tác sản xuất chế biến đường và các hoạt động khác của Doanh nghiệp.

- Thường xuyên kiểm soát và sử dụng vốn đúng mục đích, bảo toàn và phát triển vốn, đặc biệt quan tâm phân loại nợ đầu tư, đôn đốc thu nợ đến hạn, đề xuất giải quyết xử lý nợ đầu tư chây ỳ, không có khả năng trả.

3.4. Công tác tổ chức - lao động - tiền lương:

- Rà soát, xây dựng quy chế lao động tiền lương phù hợp, gắn thu nhập với hiệu quả công việc để nâng cao năng suất lao động.

- Thực hiện tốt công tác bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, tiền lương và giải quyết chế độ, chính sách cho người lao động theo các quy định hiện hành của Nhà nước.

- Tiếp tục rà soát biên chế lao động toàn Công ty một cách khoa học, đảm bảo năng suất lao động và thu nhập cho người lao động.

3.5. Công tác Đảng - Đoàn thể:

- Phối hợp với các chức Đảng, Công đoàn, Đoàn thanh niên, phụ nữ ... Công ty nhằm tạo sự đồng thuận, đoàn kết phấn đấu vượt qua khó khăn thách thức thực hiện

thắng lợi nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025-2026 và những năm tiếp theo.

Trên đây là báo cáo tình hình thực hiện và kết quả hoạt động SXKD năm 2024-2025; Kế hoạch nhiệm vụ SXKD cùng những chủ trương, giải pháp để hoàn thành nhiệm vụ năm 2025-2026.

Ban điều hành Công ty mong tiếp tục nhận được sự động viên ủng hộ tích cực của các quý vị cổ đông, để tập thể Lãnh đạo và người lao động Công ty phấn đấu hoàn thành thắng lợi kế hoạch nhiệm vụ mà Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 đã đặt ra.

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi gửi :

- ĐHCĐ
- HĐQT – BKS
- Ban điều hành



TỔNG GIÁM ĐỐC

Nguyễn Bá Thành